

## 概述

這是本關於王文華以及張明正共同創立若水國際的故事，是一家針對社會企業所營運的創投故事，也是作者在夢想與現實間掙扎的故事。

## 規劃一條通往夢想的道路很簡單

對於資本市場的全球化及貪婪，對造成的不公不義十分感冒，王文華先生以及張明政先生抱著雄心壯志，想開創一條能夠兼顧獲利及公義的社會企業道路，一路上跌跌撞撞，從作者與趨勢科技創辦人張明正某次的對談中，決定為台灣社會企業做點事的 IDEA 開始，他們的想法是「公益」和「賺錢」一樣重要，若能讓社會企業的概念在台灣萌芽，將會是個極具意義的理想實踐，我覺得作者是個勇於挑戰的人，因為他丟掉一切美好光環，包括他的 MTV 總經理地位，只覺得他的人生旅途太平順遂太制式，就像水泥一樣，固定的行程、固定的工作、固定的人生，所以他決定去旅行，去見不一樣的人生，然後找回真正的自己，不要太「自我」，丟掉 MTB 的王文華，並且也在這過程中遇到他的夥伴—張明正。

## 實際走起來才知道這條路是多麼蜿蜒曲折

他們東奔西跑對「社會企業」的專業知識做功課，以及找人、找資

源、找方向的過程，從發現問題、到面對、碰撞、到解決、一直到最後王文華先生在矛盾中不得不選擇離開，然後創立第二間「夢想學校」的故事，從他的掙扎、挑戰、自我對話，都能讓我從中知道閱讀這本書後創業他得到了什麼，這故事可以結果說是成功的也是失敗的，內容看著王文華創業「若水」的過程中是如此蜿蜒曲折，到最後他因為矛盾離開了，我才意識到我只注重他創業是否成功與否，而在過程中作者學到了什麼，畢竟這是本創業的過程的書呀！如同作者最後所說，我的人生仍是半滿的水杯，若水，和我，還在尋找填滿水杯的方式。但在學會這五十件事情後，我發現，世界還需要灌注，但我的人生，也許不必填滿。我已深受祝福，也許現在的半滿，就剛剛好了……

### 在「搭便車」和「做選擇」之間，取得平衡

真正的選擇，是選了這個，會失去一個同等重要的東西，真正的選擇，長期下來未必會贏，但短期看來通通是輸，大部分人30歲之前都在「搭便車」，30歲之後才開始「做選擇」。意思是說自己一直走社會期待的、最主流、最安全的康莊大道。別人替自己安排好了路線和車，車來了，我就上了，車上都是跟我一樣的人，每個人都覺得別人比我笨。到站了，我就下，另一班車立刻就來，毫無延誤、安穩舒服。一切都很順，一切都精準，同樣地，我人生也是很順遂，並沒遇

過什麼令我需要去做去取捨或割捨的選擇，但我也想去打破這樣的模式，也必須去打破，在自己的舒適圈是無法激盪出生命的火花的，活了18年來，也即將邁入19歲了，每到邁入年尾，我不禁感嘆時光的流逝，也思考了今年的我成長多少，甚至在還沒完全思考前，又訂下明年的目標了，但都只是希望我能怎樣怎樣...

### 學習看事情的五層次，往高處看

書中的任何看事情的角度都是從作者的好友兼老師 Peter 身上學得的做啟發，也就是看事情的五層次：事件、模式、結構、心態、願景。王文華先生將這五層次看作「這輩子最寶貴的一棟五層樓豪宅」，一樓指事件，是指非計畫性的，一次性的，沒有前因後果的，未必會再發生的，二樓指模式，是指重複發生的「事件」，三樓指結構，是指模式不斷發生，整體性的、系統化的原因，四樓指心態，是指當事人對於這些事件、模式、結構的態度、看法和信念，五樓指願景，是指當事人配合這些心態，想要採取的行動、達到的目標、看到的成果，所以談到這五個層次，而這也是讓我學到最多的，原因是文中有舉例提到一間公司的產品如果無法如期上市，這就是「事件」的發生，而「模式」就是重複發生的事件，公司近期的三個產品上市日期都延誤了，而會發生這種事原因是「結構」的問題，公司的流動率太高，新舊人力交接不良，所以老闆要解決新產品上市日期延誤就要

先解決公司人事的問題，這就是「心態」，老闆決定先減少新產品的產出，從公司的願景出發，建立一個有熱情的工作團隊，這就是「願景」，總而言之，公司的老闆看的到是願景方面出了問題，那就可以用較高層樓的觀點去解決事情，而不是每天要求員工要讓產品準時上市，如果只停留在這個層次，那麼將只能治標不治本，這也是我翻閱多次的篇章，這套完整分析看事情的角度，如此分析了許多事情使其條理化，將其更透徹，是十分吸引我的

### 人生半滿，剛剛好

這是一本談論失敗的書，這個社會大多教導人的成功，卻很少有人告訴你失敗，絕大部分告訴我們的就是如何成功？如何卓越？卻很少有人告訴我們成功的代價是什麼？成功前如何經歷失敗，「失敗才是好老師」，承認失敗是一自覺，脫去標籤，發現自我，一開始看這本書時，我也是認為作者不但分享他在創業中學到到 50 實踐是，還完整分享他創業「成功」的過程，當我沈浸在他的文筆時，我是能如此感受到創業時要準備時艱辛的過程、自我的充實跟耗費大量時間，看到作者其實遇到很多挫折，他不斷犯過曾經明明告訴自己不要變成那樣的錯，也在跟同事之間的溝通中被打醒，也看到「社會事業」大多數人的熱烈好評，但卻沒有真正的企業家去參與時的現實，一次次的阻礙不禁讓我懷疑我能看到成功那篇章嗎？隨著書本張數的減少，我越看越懷疑是否會成功，到學到了第 49 件事就是「下台比上台重要」，我不禁醍醐灌頂，了解到，創業好比上台，下台好比離開「若水」，這本書的結局並不完美，但未必不可當作參考。俗話說「失敗

為成功之母」，讀取了別人的失敗，擷取其中的好，免去失敗的原因，我相信不論是在創業、做人都會有所啟發。

。